

Contents



4 We Believe 我們認為

6 Editor's Note 編輯室報告

14 News You Can Use 管理新聞

88 Consultant 請你來當顧問

92 Master's Talk 大師開講

20 透視管理 楊千
你要輸在起點，還是終點？

22 品牌對策 史孟康
您要的是Marketing，不是Branding

23 人才觀點 許書揚
職場跟你想的不一樣

24 Young觀點 邱維濤
社交網絡如何改變時裝產業？

26 Cover Story 封面故事 千億CEO， 你選擇當誰？

所有優秀的CEO，都懂得從原本的行業發現價值鏈的曲線，進而衝撞、突破困境，最後讓企業成功走進高價值的地方。文／丁永祥

36 創新CEO周永明，永遠比對手快一步

「你永遠不會知道周永明下一步要出推什麼產品！」《Business Week》曾經這樣形容過宏達電執行長周永明。從不追隨競爭者起舞的周永明，選擇了一條最與眾不同的道路，帶領宏達電創造了台灣科技產業的傳奇。文／謝佳宇

42 品牌CEO嚴凱泰，二十年突圍戰役

沒有一位CEO像他一樣，從那麼年輕的年紀就開始接班，然後將集團由一片灰燼，經過20年的重整振作，最後擺脫代工廠宿命衝出品牌的價值鏈，讓老汽車公司能浴火重生.....。文／丁永祥

48 百變CEO張明正，先做了再說

一向善於抓住趨勢、借力使力的趨勢科技明正，挾著防毒的核心技術，迅速將防毒軟體品牌從台灣推向世界，他是如何辦到的？文／李思萱

發行人：洪良浩

社長：郭翠翠

總編輯：顏長川

執行主編：丁永祥

主編：謝佳宇

資深採訪編輯：李思萱

執行編輯：盧珮如

美編部

美術編輯：楊小青·王茜瑜·田祐慈

印務

襄理：陳雪華

整合行銷部·顧客服務部

副總經理：梁金蓮

經理：溫偉伶

副理：朱羽琪

主任：歐惠菁

企畫主任：廖偉伶

業務專員：張佳錦

助理：王玉琦

廣告部服務專線：(02)8771-6622分機251

雜誌訂閱專線：(02)8771-5350

傳真：(02)8771-3250

發行所：哈佛企業管理顧問(股)公司

社址：台北市南京東路三段248號14樓之1

TEL：(02)8771-6622 FAX：(02)8771-9320

台中分公司：台中市中港路一段160號32樓

TEL：(04)2326-9278 FAX：(04)2327-9213

零售總代理：高見文化行銷股份有限公司

台北縣樹林市佳園路二段70-1號

TEL：0800-055-365 FAX：(02)2668-6220

分色製版：飛行吐司有限公司

印刷：沈氏印刷有限公司

法律顧問：廖英智律師



70
把台灣打造成一座大型遊樂園！



54
企業走的是回頭路，還是創新路？



64
以學習者為主的個案教學法

人力資源

花園裡的「翻土藝術」

過後，盆內泥土得鬆一鬆；組織人才，久了，也得重新佈局。文／舒扉

企業走的是回頭路，還是創新路？

CEO的歸隊，能否扭轉乾坤，抑或是造場難以避免的大災難？文／謝佳宇

讓回鍋員工成為資產，而非負債！

離職後，老東家和他們的關係就該劃上嗎？文／謝佳宇

以學習者為主的個案教學法

老師在台上的教學方式已經不適用了，「學生才是主角」的學習新潮流，現正沖！文／顏長川

品牌

企業「對內」如何打造品牌？

塑造，大家都認為要往外投資，往疏忽了企業內部的員工也需要團結，對外推銷。企業該如何「內外兼，打勝漂亮的品牌一役？

韓志翔、鍾鳳瑜

Selected Book 管理選書

80 主管要像一把瑞士刀

／李思萱

82 MBA不僅是學位，是市場！

／丁永祥

84 我的生意是做口碑的

／謝佳宇

86 是否哥來襲，你招架得住？

／盧珮如

Marketing Strategy | 行銷

70 把台灣打造成一座

大型遊樂園！

上海迪士尼即將在10月開建，勢必將帶動上海經濟圈內的遊樂園品牌，蓬勃發展，在台灣有許多大集團，也看好了這塊大餅，紛紛進入戰場，他們的優勢在哪裡？文／李思萱

國外訂閱費用 Overseas Subscription by Air Mail

地區	訂費 Rate	航空郵資 Air Mail Postage	合計 Total
港澳地區Hong Kong	US \$ 84	US \$ 33	US \$ 117
亞洲地區Asian Countries	US \$ 84	US \$ 42	US \$ 126
其他國家Others	US \$ 84	US \$ 50	US \$ 134

訂閱一年以平郵寄達者 Annual Subscription by Sea Mail

地區	訂費 Rate	航空郵資 Air Mail Postage	合計 Total
港澳地區Hong Kong	US \$ 84	US \$ 9	US \$ 93
亞洲地區Asian Countries	US \$ 84	US \$ 15	US \$ 99
其他國家Others	US \$ 84	US \$ 15	US \$ 99

哈佛企業管理顧問(股)公司出版品
行政院新聞局登記證：局版台誌第1953號
中華郵政台北台誌第431號執照登記為雜誌交寄
每本新台幣200元 訂閱一年十二期新台幣2100元
國內掛號一年期一律加郵資240元

本刊所載編輯內容之版權為本刊所有，
非經本刊同意不得做任何形式之轉載、複製或仿冒